

Finances et comptabilité analytique pour les non-initiés

MANAGEMENT

Ref : MGTP006D



Compétences visées

Appréhender les dispositions financières et comptables régissant le fonctionnement des établissements sanitaires.

Objectifs et contenus

Module 1 : Mécanismes financiers et comptables

Appréhender le cadre général de financement des hôpitaux

- Le financement de l'hôpital et l'environnement financier : financements en MCO (T2A), SSR (DMA), psychiatrie (DAF), Ségur de la Santé.
- Le financement en EHPAD et médicosocial : SERAFIN PH.
- Les financements spécifiques : FIR, MIGAC.
- L'enjeu du codage et son optimisation.
- Le cycle budgétaire : compte financier et EPRD, budget principal/budget annexe.
- Les charges et recettes : composantes, facteurs d'évolution, levier d'optimisation.
- Le zoom sur la spécificité des hôpitaux de proximité.

Module 2 : Pilotage médico-économique et performance

Comprendre les outils fondamentaux du contrôle de gestion

- La fonction comptable et budgétaire : contrôle de gestion (FICOM), unités d'œuvre (UO), comptabilité hospitalière (CAH).
- Le fichier commun de structure (FICOM), définition et enjeux :
 - les principes de découpage (pôle, CR, UF, SA),
 - le focus sur le pôle (dialogue de gestion).
- Les unités d'œuvre (UO) : définition, intérêt, pourquoi.
- La liste des unités d'œuvre medicotechniques (B et ICR) et logistiques.
- La comptabilité analytique hospitalière :
 - la méthodologie des coûts complets,
 - les autres méthodes de calcul des coûts variables (*direct costing*),
 - le coût standard, les coûts préalables,
 - les méthodes ABC (coûts par activités).

Analyser la rentabilité d'une structure

- La clarification des notions : rentabilité, performance, efficacité et efficacie.
- La description des principes CREA et CREO.
- Les tableaux de bord et indicateurs :
 - la définition, la construction, la pertinence et le périmètre,
 - la définition d'un SID,
 - la description d'un tableau de bord multidimensionnel.
- Le tableau de bord : un outil de pilotage.
- Les coûts des activités : connaître et optimiser.
- Le *benchmarking* à travers les bases de données : ENC, base d'Angers, RTC, HOSPI DIAG, SNATIH, Scan Santé.
- Les bases de données internes.
- Le TMB comme objectif de gestion.
- La contribution du pôle au TMB de l'établissement.

Comprendre l'approche de la performance médico-économique

- La performance médico-économique.
- L'évaluation médico-économique : notion de ROI et TMB.
- Les différentes étapes de la réalisation d'une étude médico-économique.

Méthodes

- Apports théoriques et méthodologiques.
- Exercices.
- Analyse de cas

Personnes concernées

Professionnel de santé en responsabilité de service.

Valeur ajoutée

Cette formation permet de comprendre et d'identifier les fonctionnements financiers ainsi que leurs impacts dans la vie d'un service à partir d'exercices pratiques.

Pré-requis

Aucun

Mise à jour le : **29/05/2024**